

東京都港区赤坂 5-3-6

株式会社 TBS ホールディングス

代表取締役社長

佐々木 卓 様

貴社（「TBS社」）の株式を、運用顧客口座にて保有しております、シンガポールに拠点を置く機関投資家のひびき・パス・アドバイザーズ（「弊社」及び「私ども」）と申します。本日は、一少数株主として、今後の貴社の企業価値向上の施策に関し取締役会にご提言があり、このような書簡を送付させていただきました。

弊社は国内外の年金基金を中心とした長期の資金を運用させて頂いていることから、「企業の本源的価値に対して株価が割安であること」「経営陣と建設的な対話ができ、共に価値を高められること」といった要素を多面的に評価し、日々の値動きや四半期業績に振り回されることなく、中長期の視点で投資を行なっております。

今回、本書簡において、貴社の現在の株式市場での評価について簡単に整理をさせていただくと同時に、事業面及び、財務・株主還元面につき、ご提言をさせていただきます。一少数株主の小さな意見ではございますが、今後の資本市場との対話や様々な経営、財務戦略のご参考にしていただきたく、取締役会や経営幹部の種々の会議体にてご検討の程をお願い申し上げます。世界的に「メディア」という業態の根幹が大きく変化している状況で、貴社が、事業面においても、市場からの評価という意味でも「勝つ」ための何等かのヒントになれば大変嬉しく存じます。

2023年5月9日

39 Temple Street #02-01, Singapore 058584

Hibiki Path Advisors Pte. Ltd.

共同責任者

清水雄也・浅野弘揮

本書簡の作成に際してはデータ、情報の収集の際に内容の正確性につき細心の注意を払っておりますが、その正確性を保証するものではありません。また、本書簡は特定の有価証券の申込の勧誘若しくは売買の推奨または投資、法務、税務、会計などの助言を行うものではありません。なお、本書簡は私どもよりウェブサイト等に公開される可能性がございます。